



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria

Piano di sviluppo dipartimentale FAR-DIP 2024

Approvato nel Consiglio di Dipartimento del 31/05/2024

Nel presente documento vengono presentate le azioni previste nel piano di sviluppo Dipartimentale FAR 2024.

1. PREMESSA

Nel rispetto dei requisiti AVA 3 e in linea con il modello di gestione AQ Ricerca, adottato dal Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI), <https://www.dismi.unimore.it/it/assicurazione-qualita>, il presente documento riassume l'implementazione del processo di gestione delle risorse dipartimentali dedicate alla ricerca, ed in particolare, dei fondi del FAR di sviluppo dipartimentale (FAR2024) assegnati dall'Ateneo e integrati con fondi di Dipartimento.

Gli obiettivi, le risorse messe a disposizione, i criteri e le modalità di distribuzione, vengono indicati chiaramente e sono coerenti con il piano strategico di Ateneo e il piano strategico triennale 2023-2025 del DISMI.

Il presente piano prevede un'azione specifica per l'acquisto di **Attrezzature e Strumentazioni**, ed un'azione specifica per le **Infrastrutture di Ricerca** (intese principalmente come spazi fisici), alle quali sarà dedicata una quota superiore al 47% dell'intero FAR2024 (e di molto superiore al minimo indicato dagli OOAA – almeno il 20% – del contributo assegnato da parte dell'Ateneo).

In parallelo, il Piano di Sviluppo prevede un'azione specifica dedicata alla **Ricerca Diffusa**, con la quale si vuole perseguire l'obiettivo strategico di elevare la qualità media della Ricerca Dipartimentale, garantendo al contempo il coinvolgimento del maggior numero possibile di Docenti e Ricercatori. In particolare, a questa azione risultano destinate risorse ben superiori di quanto indicato dagli OOAA (almeno il 20% del contributo assegnato da parte dell'Ateneo).

Completa il Piano una quarta azione, denominata **People**, destinata al finanziamento di posizioni di ricerca di tipo "entry level"; l'azione è pensata soprattutto per rafforzare la capacità di ricerca dei Settori Scientifici Disciplinari Monopersona e di supportare la ricerca sui temi della sostenibilità come da piano strategico di Ateneo.

Il monitoraggio dei risultati della ricerca verrà condotto periodicamente (indicativamente, ogni 6 mesi), da un lato per implementare prontamente eventuali interventi correttivi e/o migliorativi, dall'altro per individuare comportamenti virtuosi da premiare con interventi specifici. A meno di scadenze specifiche dettate dall'Ateneo, si prevedono due momenti di divulgazione dei risultati (entro Maggio dell'anno n+1 e n+2 rispetto all'anno di assegnazione).

Le domande per l'assegnazione dei fondi dovranno essere presentate seguendo i modelli allegati (Allegato 1) entro il **7/06/2024**, i proponenti saranno coinvolti nelle attività di valutazione al fine di incrementare le loro capacità progettuali. I risultati delle selezioni, i risultati del monitoraggio e del riesame saranno pubblicati sul sito web del Dipartimento, sezione Assicurazione Qualità Ricerca.

2. DEFINIZIONE E DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE

Il Senato Accademico nella seduta del 9/04/2024 e il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19/04/2024 hanno approvato la ripartizione della quota FAR 2024 destinata ai Piani di sviluppo dipartimentale, sulla base della numerosità degli afferenti al Dipartimento stesso e della percentuale di docenti afferenti che superano 2 indicatori ASN su 3 per il passaggio al ruolo superiore, con la conseguente **attribuzione al Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria di 151.578,19€**.

Tale assegnazione è da intendersi come contributo dell'Ateneo al Piano di sviluppo del Dipartimento, e verrà cofinanziato dal Dipartimento con fondi liberi da vincoli di rendicontazione, anche provenienti da iniziative già deliberate dal Consiglio del Dipartimento stesso.

Proposta allocazione risorse finanziarie per 2024

Azione 1 – Ricerca Diffusa: 45.000€, distribuiti in 15 iniziative da 3.000€

Azione 2 – People: 100.000€ da distribuire in un assegno di ricerca e una borsa di dottorato

Azione 3 – Strumentazioni di Ricerca: 87.000€ distribuiti in 3 iniziative

Azione 4 – Infrastrutture di Ricerca 45.000€

Le risorse finanziarie totali ammontano pertanto a 277.000€, superando di oltre il 80% il valore minimo, pari a 151.578,19 €. I vincoli stabiliti dagli OO.AA sull'entità del contributo dipartimentale, sono stati ampiamente superati, in particolare, l'Azione 1 prevede 45.000€, superando di oltre il 48% il valore di investimento minimo di almeno il 20% del contributo assegnato da parte dell'Ateneo (euro 30.315,64); per quanto riguarda l'azione su Infrastrutture e Strumentazione (declinata nelle azioni 3 e 4) sono previsti 132.000€, con un investimento di oltre 4 volte superiore rispetto al minimo del 20% del contributo assegnato da parte dell'Ateneo (euro 30.315,64).

3. OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI AL TERMINE DEL PIANO DI SVILUPPO

Relativamente all'obiettivo strategico di Ateneo RI.2 – Azione 3 (incrementare il FAR di Ateneo), recepito dall'azione di Dipartimento "Incrementare il FAR di Sviluppo Dipartimentale", la dotazione destinata per il 2024 (277.000 €) mostra un incremento di oltre il 67% rispetto alla dotazione 2022 incrementata del 10% (165.000€): il DISMI, di conseguenza, è abbondantemente in linea con quanto inserito nel Piano Strategico 23-25 (incremento del 10% annuo rispetto al valore iniziale del 2022).

Per garantire un'equa distribuzione delle risorse tra i differenti gruppi di ricerca del DISMI, ogni SSD potrà presentare un solo progetto a valere sulle azioni 2 e 3.

Azione 1 – Ricerca Diffusa (almeno 15 iniziative da 3.000 € ciascuna)

Progetti di ricerca diffusa: progetti multidisciplinari ed inclusivi, mirati al coinvolgimento del maggior numero possibile di docenti e ricercatori al fine di assicurare l'obiettivo strategico di elevare la qualità media della ricerca, con particolare riferimento ai ricercatori giovani e con minori disponibilità di fondi personali per facilitare anche iniziative di ricerca curiosity-driven.

I criteri di selezione saranno pertanto:

1. Minore anzianità di servizio DISMI, per privilegiare i giovani ricercatori ed afferenti DISMI, con esclusione dei ricercatori (docenti) provenienti da altre sedi, per i quali sono già previsti altri contributi
2. Incapienza economica, ovvero mancata disponibilità di fondi personali o di SSD con i quali sostenere temi di ricerca curiosity-driven.

KPI - Indicatori specifici di risultato

Azione	Indicatori	Target finale
Ricerca Diffusa	Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR	≥1
	Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore	≥1

	lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in riviste Open Access	≥1
--	---	----

Azione 2 – “People”: 100.000 €

L’iniziativa mira a finanziare personale di ricerca non strutturato, il budget verrà destinato alla copertura di un Assegno di Ricerca (25.000€, includendo anche spese per il vincitore) e di 1 borsa di dottorato dedicata alle tematiche sulla sostenibilità coerentemente con il piano strategico DISMI (75.000€). Lo scopo è incrementare la produzione scientifica e l’impatto complessivo del DISMI supportando in particolare i gruppi di ricerca di minori dimensioni.

I criteri di assegnazione saranno:

1. Dimensione dell’SSD (favorendo il sostegno a SSD Monopersona)
2. Continuità scientifica ed operativa
3. Numero di lavori scientifici in tipologie di riviste di tipologia VQR previsti dal progetto

Le domande dovranno presentare un piano di lavoro in cui sia evidente:

- Il valore scientifico e tecnico del progetto (Excellence)
- Totale del numero di pubblicazioni “Citescore Q1” nel triennio 2020-2022 di ogni afferente all’SSD proponente; per ogni afferente il contributo verrà normalizzato rispetto alla prima soglia ASN-A. I dati verranno calcolati dall’analisi redatta per ogni singolo docente dall’UBM (foglio “Grafici Autore Bibliometrico”) e condivisa ai referenti di SSD.
- Il coinvolgimento del personale di ricerca assunto in collaborazioni scientifiche internazionali
- La continuità scientifica e/o la prosecuzione di attività pregresse

KPI - indicatori specifici di risultato

Azione	Indicatori	Target finale
People	Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR	≥2
	Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore	≥1
	Numero di progetti presentati su bandi competitivi	≥1

Per quanto riguarda la borsa di dottorato verrà assegnata dal corso di dottorato DISMI III, su tematica specifica alla sostenibilità, come da piano strategico di Ateneo

Azione 3 – Strumentazioni di Ricerca (87.000 €)

Acquisizione di nuove strumentazioni di ricerca, o aggiornamento di attrezzature e strumentazioni esistenti, il cui utilizzo sia mirato ad incrementare la produzione scientifica multidisciplinare e l’impatto complessivo del DISMI sulla ricerca competitiva ed a mercato, e, in particolare, il potenziamento al potenziamento delle infrastrutture di ricerca. La call prevede pertanto di finanziare 3 strumentazioni (o loro aggiornamento) del valore medio di 29.000€ (iva inclusa). In funzione delle domande e della relativa graduatoria si assegneranno gli importi specifici.

L'assegnazione verrà fatta secondo i seguenti criteri:

1. Multidisciplinarietà d'uso
2. Numero di lavori scientifici previsti in tipologie di riviste di tipologia VQR che citino misure/attività svolte con lo strumento/attrezzatura

KPI - indicatori specifici di risultato

Azione	Indicatori	Target finale
Strumentazioni e Attrezzature	Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR che citano misure/attività svolte con lo strumento/attrezzatura	≥2
	Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore che citano misure/attività svolte con lo strumento/attrezzatura	≥1
	Numero di Progetti Competitivi e/o Progetti di Ricerca Commissionata che utilizzano lo strumento/attrezzatura	≥1

Azione 4 - Infrastrutture: 45.000€

La dotazione è finalizzata principalmente all'acquisizione di Infrastrutture di Ricerca (spazi fisici) nei quali potenziare la ricerca ingegneristica.

La dotazione verrà gestita direttamente dal Direttore e dal Delegato alla Ricerca e TM, con il coinvolgimento della Commissione Edilizia ed Energia.

Le azioni 3 e 4 si inquadrano nell'obiettivo strategico di ateneo RI.4 (punto 6) e soddisfano la corrispondente azione di Dipartimento (Minimo 50 k€ all'anno).

4. MONITORAGGIO, RIESAME E PUBBLICAZIONE DEI RISULTATI

I vincitori di ogni iniziativa dovranno inviare una relazione di stato di avanzamento entro il 1 Aprile degli anni successivi, relazionando sulle attività svolte, risultati raggiunti, criticità e deviazioni dal piano proposto con conseguenti azioni mitigatrici adottate.

La commissione R3M provvederà ad analizzare e valutare le relazioni richiedendo eventuali integrazioni. I risultati del monitoraggio verranno discussi nel primo Consiglio di Dipartimento utile e pubblicati sul sito web del dipartimento (sezione Qualità Ricerca), entro il mese di maggio dell'anno successivo rispetto all'assegnazione.

Il Consiglio provvederà alla validazione del processo o, se necessario, alla promozione di interventi migliorativi su indicazioni della commissione ricerca e terza missione (R3M).

Sulla base degli esiti del monitoraggio riguardante i risultati dei progetti di ricerca, si potranno individuare comportamenti virtuosi ed eventuali azioni correttive e/o ridistribuzioni di risorse, al fine di ottimizzare le performance del Dipartimento.

Al termine del 18° mese (42° mese per le borse di dottorato) i risultati del monitoraggio e riesame verranno discussi nel primo Consiglio di Dipartimento utile, in modo da poter essere tenuti in considerazione nelle fasi di monitoraggio e riesame della ricerca dipartimentale e del piano di Dipartimento.

I risultati del monitoraggio e riesame verranno pubblicati sul sito web del Dipartimento, all'interno della sezione Assicurazione Qualità Ricerca.

4. **Tipologia attrezzatura e prestazioni rispetto allo stato dell'arte (MASSIMO 4000 caratteri):**
(sono ammesse anche dotazioni software purché con licenza perpetua)

ALLEGARE ALMENO UN'OFFERTA

descrivere le nuove attrezzature e strumentazioni, o aggiornamento di attrezzature e strumentazioni esistenti, il cui utilizzo sia mirato ad incrementare la produzione scientifica multidisciplinare e l'impatto complessivo del DISMI sulla ricerca competitiva ed a mercato.

5. **Costo (comprensivo di IVA):**

Nel caso di più proponenti di SSD diversi, indicare esplicitamente il contributo per ogni SSD

Costo	
-------	--

6. **Multidisciplinarietà d'uso**

7. **Impatto scientifico (MASSIMO 2000 caratteri):**

KPI - indicatori specifici di risultato

Indicatori	Target finale
Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR che citano misure/attività svolte con lo strumento/attrezzatura	
Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore che citano misure/attività svolte con lo strumento/attrezzatura	
Numero di Progetti Competitivi e/o Progetti di Ricerca Commissionata che utilizzano lo strumento/attrezzatura	

Luogo e data

Firma del Responsabile scientifico

FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA ANNO 2024
AZIONE "PEOPLE" NELL'AMBITO DEL PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE
DURATA 12 MESI (36 PER PhD)

PEOPLE

L'iniziativa mira a finanziare personale di ricerca non strutturato, a seconda delle domande presentate il budget verrà destinato alla copertura di Assegni di Ricerca (3 junior o 2 senior) o di 1 posizione di PhD, da definirsi. Lo scopo è incrementare la produzione scientifica e l'impatto complessivo del DISMI supportando in particolare i gruppi di ricerca di minori dimensioni.

I criteri di assegnazione saranno:

1. *Dimensione dell'SSD (favorendo il sostegno a SSD Monopersona)*
2. *Continuità scientifica ed operativa*

1. Titolo del progetto

2. Parole Chiave (MASSIMO 5)

--	--	--	--

3. Tipologia e importo richiesto

TIPOLOGIA	IMPORTO RICHIESTO
Assegno di ricerca (e relativa fascia):	25.000
Dottorato di Ricerca:	75.000

4. Tutor della risorsa e relativo SSD

5. Elenco strutturati DISMI dell'SSD del tutor

NOME	COGNOME	RUOLO	SSD

6. Continuità scientifica ed operativa

7. Pubblicazioni "Citescore Q1" nel triennio 2020-2022 del Tutor e di tutte le persone strutturate afferenti all'SSD del tutor:

I dati vanno calcolati impiegando i file excel redatti per ogni singolo docente dall'UBM (file QR_Nome_Docente_2022; foglio "Grafici Autore Bibliometrico") e condivisa ai referenti di SSD

NOME	COGNOME	numero di pubblicazioni "Citescore Q1" nel triennio 2020-2022	Valore prima soglia ASN-A

8. Progetti competitivi dell'SSD degli ultimi 3 anni (indicando budget e ruolo svolto) specificando anche la eventuale partecipazione a reti di ricerca italiane ed europee

Ente finanziatore	Nome progetto	Anno inizio-fine	Budget	Ruolo	Reti di ricerca

9. Abstract del progetto (MASSIMO 800 caratteri):

10. Stato dell'arte (MASSIMO 2000 caratteri):

**11. Obiettivi, metodologia e risultati attesi (MASSIMO 4000 caratteri):
INDICARE ANCHE CHIARI KPI QUANTITATIVI**

**12. Impatto scientifico e/o tecnologico e/o socio-economico (MASSIMO 2000 caratteri):
INDICARE ANCHE CHIARI KPI QUANTITATIVI**

13. Coinvolgimento del personale di ricerca assunto in collaborazioni scientifiche internazionali (MASSIMO 1000 caratteri):

14. La continuità scientifica e/o la prosecuzione di attività pregresse

15. Pubblicazioni previste nell'ambito del progetto e/o ulteriori deliverables che coinvolgano l'assegnista di ricerca valutando percentualmente l'impatto che il nuovo elemento di personale potrebbe avere sulla produttività del gruppo (MASSIMO 2000 caratteri).

KPI - indicatori specifici di risultato

Indicatori	Target finale
Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR	
Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore	
Numero di progetti presentati su bandi competitivi	

Luogo e data

Firma del Responsabile scientifico

FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA ANNO 2024
PROGETTO DI RICERCA DIFFUSA NELL'AMBITO DEL PIANO DI SVILUPPO
DIPARTIMENTALE
DURATA 12 MESI

RICERCA DIFFUSA

Progetti di ricerca diffusa: progetti multidisciplinari ed inclusivi, mirati al coinvolgimento del maggior numero possibile di docenti e ricercatori al fine di assicurare l'obiettivo strategico di elevare la qualità media della ricerca, con particolare riferimento ai ricercatori giovani e con minori disponibilità di fondi personali per facilitare anche iniziative di ricerca curiosity-driven.

I criteri di selezione saranno pertanto:

- 1. Minore anzianità di servizio DISMI, per privilegiare i giovani ricercatori ed afferenti DISMI, con esclusione dei ricercatori (docenti) provenienti da altre sedi, per i quali sono già previsti altri contributi*
- 2. Incapienza economica, ovvero mancata disponibilità di fondi personali o di SSD con i quali sostenere temi di ricerca curiosity-driven.*

1. Titolo del progetto

2. Parole Chiave (MASSIMO 5)

--	--	--	--	--

3. Proponente e relativo SSD

indicare esplicitamente: anni di afferenza al DISMI, indicatori ASN (e relative soglie ASN-A)

4. Elenco strutturati DISMI del SSD del proponente

NOME	COGNOME	RUOLO	SSD

5. Fondi personali o di SSD con i quali sostenere temi di ricerca curiosity-driven.

	Valore totale
--	---------------

Valore disponibile alla data di presentazione della	
---	--

6. Fondi a disposizione del SSD nell'ultimo triennio.

Valore totale	
Valore disponibile alla data di presentazione della	

7. Abstract del progetto (MASSIMO 800 caratteri):

8. Obiettivi, metodologia e risultati attesi (MASSIMO 4500 caratteri):

evidenziare le problematiche e sfide affrontate, l'avanzamento rispetto allo stato dell'arte ed eventuali aspetti interdisciplinari, possibilmente con chiari KPI quantitativi

9. Impatto scientifico e pubblicazioni previste nell'ambito del progetto (MASSIMO 1000 caratteri):

Almeno una comunicazione a convegno presentata dal proponente in qualità di relatore; pubblicazioni su rivista e s/o con modalità open access risulteranno premiali

KPI - Indicatori specifici di risultato

Indicatori	Target finale
Numero di lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in tipologie di riviste di tipologia VQR	
Numero di comunicazioni a convegno presentate dal proponente in qualità di relatore	
lavori scientifici pubblicati o accettati per la pubblicazione in riviste Open Access	

Luogo e data

Firma del Responsabile scientifico e dei proponenti

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIADipartimento di Scienze
e Metodi dell'Ingegneria**VERBALE COMMISSIONE RICERCA E TERZA MISSIONE
del 20/06/2024**

Il giorno 20/06/2024 la Commissione Ricerca e Terza Missione del Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria si è riunita in via telematica con la seguente composizione:

Prof. Marcello Pellicciari – Delegato Ricerca e Terza Missione / Presidente Commissione	Presente
Prof. Roberto Rosa	Presente
Prof. Lorenzo Sabattini	Presente
Dott.ssa Grazia Cattani – Responsabile Amministrativa	A.G.

La riunione è stata convocata con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni
2. Bando FAR Sviluppo Dipartimentale - People Assegno di Ricerca
3. Bando FAR Sviluppo Dipartimentale - Attrezzature
4. Azioni di sostegno alla Ricerca Diffusa
5. Varie ed eventuali

1. Comunicazioni

Nessuna

La Commissione prende atto.

2. Bando FAR Sviluppo Dipartimentale – People Assegno di Ricerca

Il prof. Pellicciari comunica che sono state presentate 3 proposte per l'assegnazione di ricerca disponibile. Come concordato in Consiglio tali proposte sono state revisionate dalla commissione allargata con i singoli proponenti (ogni proponente ha valutato le sole proposte degli altri). Il lavoro di revisione delle proposte è stato svolto con serietà e precisione ed è stata anche l'occasione per migliorare le proprie competenze nella preparazione dei progetti. Al termine delle revisioni le proposte sono state valutate:

CLASSIFICA FINALE		totale piazzamenti	
1	Fabrizio Pancaldi	ING-INF/03	5
2	Claudia Landi	MAT/03	9
3	Davide Castagnetti	ING-IND/14	13

Risulta pertanto vincitrice la proposta del SSD ING-INF/03, a cui vanno le congratulazioni della commissione.

La Commissione approva.

3. Bando FAR Sviluppo Dipartimentale - Strumentazione

Il prof. Pellicciari comunica che sono state presentate 5 proposte per i 3 progetti finanziabili, come concordato in Consiglio tali proposte sono state revisionate dalla commissione allargata con i singoli proponenti (ogni proponente ha valutato le sole proposte degli altri). Il lavoro di revisione delle proposte è

Dipartimento di Scienze
e Metodi dell'Ingegneria

stato svolto con serietà e precisione ed è stata anche l'occasione per migliorare le proprie competenze nella preparazione dei progetti. Al termine delle revisioni le proposte sono state valutate:

CLASSIFICA FINALE		totale piazzamenti
1	Luca Montorsi ING-IND/09	6
2	ORAZI ING-IND/16	13
3	Elena Degoli FIS/03	16
4	Elia Balugani ING/IND 17	18
5	SABATTINI ING-INF/04	26

Risultano pertanto vincitrici le proposte degli SSD ING-IND/09, ING-IND/16 e FIS/03, a cui vanno le congratulazioni della commissione.

La Commissione approva.

4. Azioni di sostegno alla Ricerca Diffusa

Il prof. Pellicciari comunica che sono state presentate esattamente 15 proposte per i 15 progetti finanziabili. Valutata la ridotta complessità del bando, la Commissione procede a valutare le proposte direttamente.

PROPONENTE	PUNTEGGIO
1 Silvia Barbi,	20
2 Emilio Carfagna	20
3 Marco Cavazzuti,	25
4 Marco Cocconcelli	10
5 Federica Ferraguti,	5
6 Natalia Hadjidimitriou,	15
7 Claudia Landi,	15
8 Alberto Locatelli	20
9 Ivan Marri,	20
10 Giovanni Migliazza	20
11 Riccardo Pelaccia	20
12 Gloria Rinaldi,	15
13 Andrea Sorrentino,	20
14 Valentina Taddei	15
15 Valeria Villani,	10

Al termine delle valutazioni sono pertanto state ammesse le proposte dei candidati/e: Silvia Barbi, Emilio Carfagna, Marco Cavazzuti, Marco Cocconcelli, Federica Ferraguti, Natalia Hadjidimitriou, Claudia Landi, Alberto Locatelli, Ivan Marri, Giovanni Migliazza, Riccardo Pelaccia, Gloria Rinaldi, Andrea Sorrentino, Valentina Taddei, Valeria Villani, a cui vanno le congratulazioni della commissione.

La Commissione approva.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Scienze
e Metodi dell'Ingegneria

Varie ed eventuali

Nessuna

La riunione telematica si considera chiusa.

Il segretario verbalizzante
(Prof. Roberto Rosa)

Il delegato Ricerca e Terza Missione
(Prof. Marcello Pellicciari)